

# Il valore del lavoro nell'edilizia Toscana

**ANCE** | TOSCANA

**Il futuro dell'edilizia**  
**Stefano Frangerini**

**26 marzo 2021**



# Impresario imprenditore o intraprenditore?

Differenza tra impresario: chi gestisce un'impresa; **imprenditore** chi esercita professionalmente un'attività economica organizzata di carattere industriale al fine della produzione; **intraprenditore** *chi intraprende un lavoro, un'opera, raro imprenditore.*



## **Panorama dell'edilizia:**

Qualunque persona fisica può iscriversi in camera di Commercio ed esercitare l'attività di costruttore senza alcun obbligo formativo o di competenza professionale, senza alcun obbligo assicurativo RCT e RCO

**= il mondo dell'edilizia è un mondo dove guidano molti soggetti privi di patente e senza assicurazione.**

**Problem Solving:**

**COME RICONOSCERLI? COME EVITARLI?**

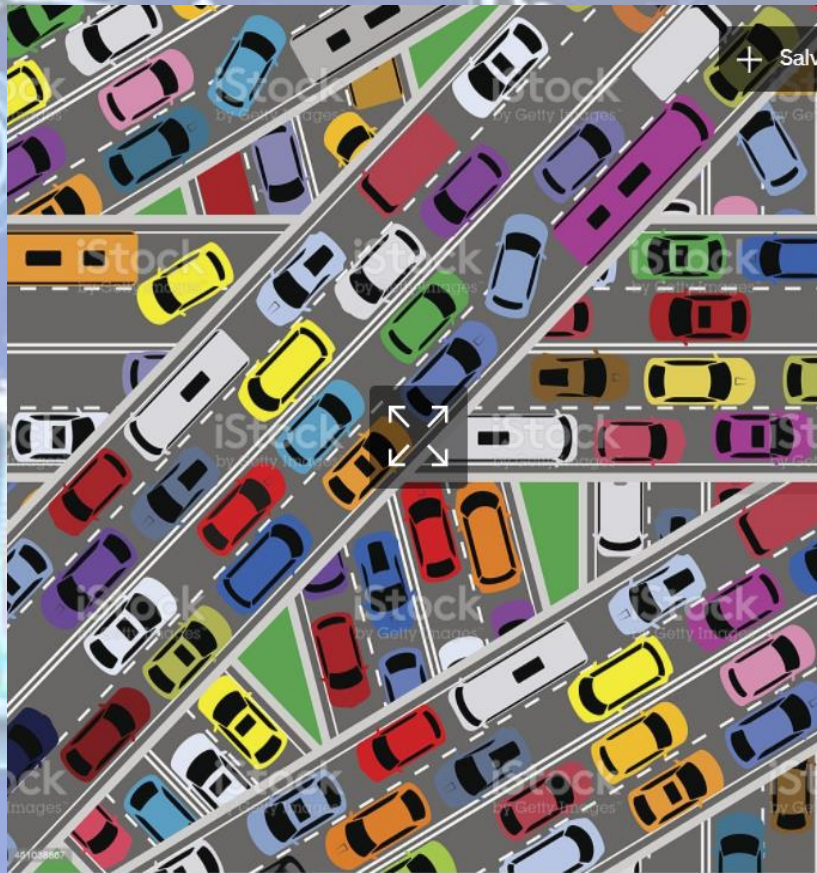




**AZIONE:** DA UN  
TRAFFICO  
DISORDINATO A  
UN TRAFFICO  
ORDINATO:

**LEGGI**

ADEGUATE E  
**OTTIMI**  
**PROGETTI;**  
**DAL CAOS**  
**ALL'ORDINE**



# IL COSTRUTTORE CHE VUOLE ESSERE UN IMPRENDITORE:

- Necessita di una struttura organizzata che **LUI** sappia governare;
- Necessita di un modello di **processo di gestione e di controllo** della struttura;
- Necessita di una conoscenza del quadro legislativo in ogni materia;
- Necessita di **personale formato, professionale, fedele**;
- Necessita di un modello di impresa con un **forte front tecnologico** e un **back ben digitalizzato ben connessi tra di loro**
- Necessita di **flussi finanziari** per investirli in **formazione, hardware, software, DATA BASE, IOT, attrezzature** etc.





# Green Deal

- Nuova strategia per una **economia moderna, sostenibile, efficiente e competitiva**, riduzione del gas serra del **55%** entro il **2030**. Il tasso stimato di ristrutturazione energetica è dell'**1%** in Europa.

## Le sfide del Recovery Plan, strumento di attuazione del Green Deal

- **Ambiente e sostenibilità**
- **Innovazione**
- **Digitalizzazione**
- **Economia Circolare**

Il settore delle costruzioni e la sua filiera rivestono un ruolo di primo piano nel mettere in atto il processo di cambiamento richiesto e oramai in corso

- Nell'ambito della **sostenibilità** ricopre un ruolo fondamentale il tema dell'**ambiente** e della **transizione all'economia circolare**, che vede nell'edilizia un settore strategico



Prefabbricazione, circolarità e riduzione dei consumi sono le tendenze dell'edilizia del futuro perseguibili con la **digitalizzazione** dei processi di costruzione ed una forte spinta all'**innovazione**

- Modellazione BIM Building Information Modeling
- Realtà virtuale e realtà aumentata
- Piattaforme collaborative in cloud
- Cantiere più sicuro per chi ci lavora





# Mutamenti del prodotto «CASA»

- Caratteristiche delle abitazioni (spazi, verde, sicurezza, dimensioni, comfort, standard, domotica, tecnologia)
- Localizzazione (città versus centri minori, aree interne e processi di inclusione rurale)
- Sviluppo dell'edilizia residenziale pubblica ed housing sociale
- Autonomia energetica, stoccaggio energia
- Gestione remota, smart house

# Uno sguardo al recepimento delle direttive europee dal 01/01/21 : edifici nZeb

un *innovativo approccio globale* all'*efficienza energetica*.



## INTERVENTI AD ALTO EFFICIENTAMENTO:

Copertura ventilata e termicamente isolata



Infissi a taglio termico vetro camera basso emissivo



Isolamenti a cappotto



## IMPIANTI INTEGRATI:



### Impianti termici integrati

Impianti solari termici integrati con caldaie ad elevata efficienza per la produzione di acqua calda sanitaria e riscaldamento. Recupero acque piovane. Impianti geotermici e biomasse.



### Impianti fotovoltaici con accumulo

Impianti fotovoltaici con accumulatori per autoconsumo energetico, ventilazione meccanica controllata, associata a pompe di calore e impianti domotici



## Il sistema delle Imprese

- Segmentazione e polarizzazione (micro, piccole e medio piccole, maggiori aziende)
- Struttura occupazionale prevalentemente concentrata su basse qualifiche
- Basso livello di istruzione formale
- Deficit di competenze tecniche e gestionali nella struttura occupazionale
- Ampia presenza di lavoratori stranieri (edilizia come canale di integrazione)

## Quali innovazioni nell'impresa

- Tecnologico-digitali: BIM
- Digitalizzazione cantiere
- Processo di costruzione del manufatto
- Diffusione di nuovi materiali
- Adozione tecnologie off site

1 addetto  
**62,2%**

Da 2 a 9 addetti  
**33,8%**



Da 10 a 49  
addetti  
**3,7%**

Oltre 50 addetti  
**0,3%**



Edilizia

## Il Superbonus 110 %

- Lo strumento riconosce il ruolo centrale, nell'economia e nella società, del settore edile che contribuisce a creare abitazioni e città migliori, confortevoli e attraenti
- L'intervento risulta rilevante per l'ampia filiera delle costruzioni, ad ulteriore conferma di quanto sia strategico il settore edile

Green

Formazione

## Opportunità

- Concreto adeguamento alle indicazioni di una maggiore sostenibilità ambientale
- Le nostre abitazioni possono essere migliorate e trasformate in ambienti ancora più confortevoli e sicuri
- Riqualficazione di immobili obsoleti soprattutto dal punto di vista energetico e sismico
- **Nuove professioni e nuove professionalità**

Qualità

Nuove  
competenze

## Attrezzarsi per la nuova competizione con la FORMAZIONE

- Accompagnare i processi di innovazione tecnologica e organizzativa della filiera delle costruzioni (nuove tecnologie, edilizia verde, sviluppo soft skills)
- Consolidare le attività di formazione e aggiornamento delle conoscenze e delle competenze
- Sviluppare la formazione tecnico-professionale tra le maestranze e tra i tecnici
- Riconvertire le figure esistenti che, già in possesso di competenze generali, hanno bisogno di specializzarsi nelle nuove tecniche e acquisire un modo di pensare green
- Formare figure professionali nuove

## Formazione e occupazione

- **Investire sulla formazione dei giovani**
- **Riqualificare i lavoratori e valorizzare il sistema bilaterale degli Enti Scuola Edile**
- **Sviluppare il sistema di istruzione tecnico superiore di settore puntando ad una maggiore interazione con le imprese**

## Blueprint Construction Industry: un progetto europeo per la definizione di nuove competenze in edilizia (2019-2022)

Il progetto vede la partecipazione di 24 partner tra i quali ANCE e FORMEDIL

Dalla prima fase del progetto sono emerse **carenze di competenze appropriate e di lavoratori qualificati**; le maggiori lacune del settore si riscontrano in tre campi:

- Ricorso a nuove tecnologie (utilizzo BIM)
- Edilizia verde (processo di costruzione sostenibile e corretto smaltimento dei rifiuti in cantiere)
- Capacità di sviluppare soft skills (gestione lavoro in gruppo, intelligenza collettiva)

Tra le problematiche più gravi figurano:

- **La difficoltà nell'anticipare i bisogni del mercato**, cui si ricollega il mancato incontro tra domanda e offerta di lavoro

In Italia la carenza di competenze è dovuta principalmente alla assenza di specifici percorsi formativi, al declino della forza lavoro post-crisi e alla successiva emigrazione di giovani professionisti del settore; la nuova situazione ha determinato:

- **Surplus lavoratori c.d. low skilled**
- **Mancanza lavoratori c.d. high skilled**, dotati di alte competenze tecniche e manageriali

Necessità di **nuove professioni** legate alle evoluzioni tecnologiche e digitali che interesseranno il settore e che necessitano di percorsi di formazione ad hoc

Esempi di figure destinate ad influire in maniera significativa nell'ambito della progettazione edile:

- **Tecnologo dei materiali e delle tecnologie** (consolidamenti sismici efficientamenti energetici green build)
- **project manager**, nella gestione, conduzione, ingegnerizzazione della commessa
- **data analyst**, un centro di costo per ogni commessa, la congruità e i cronoprogrammi
- **Qualità sicurezza e ambiente** integrata, legata all'economia circolare e alla decarbonizzazione



## Al fine di affrontare le nuove sfide cui il settore va incontro occorre investire sulla **Formazione dei Giovani**

- Formazione → sviluppo delle competenze → apprendistato

## ITS Edilizia «fabbrica di talenti»

- Per qualificare le imprese e valorizzare il talento dei giovani e la loro naturale capacità di adattamento al cambiamento ...

# Il 90% delle imprese sviluppa il 38% del fatturato

Come si compone l'offerta produttiva delle costruzioni

## Addetti

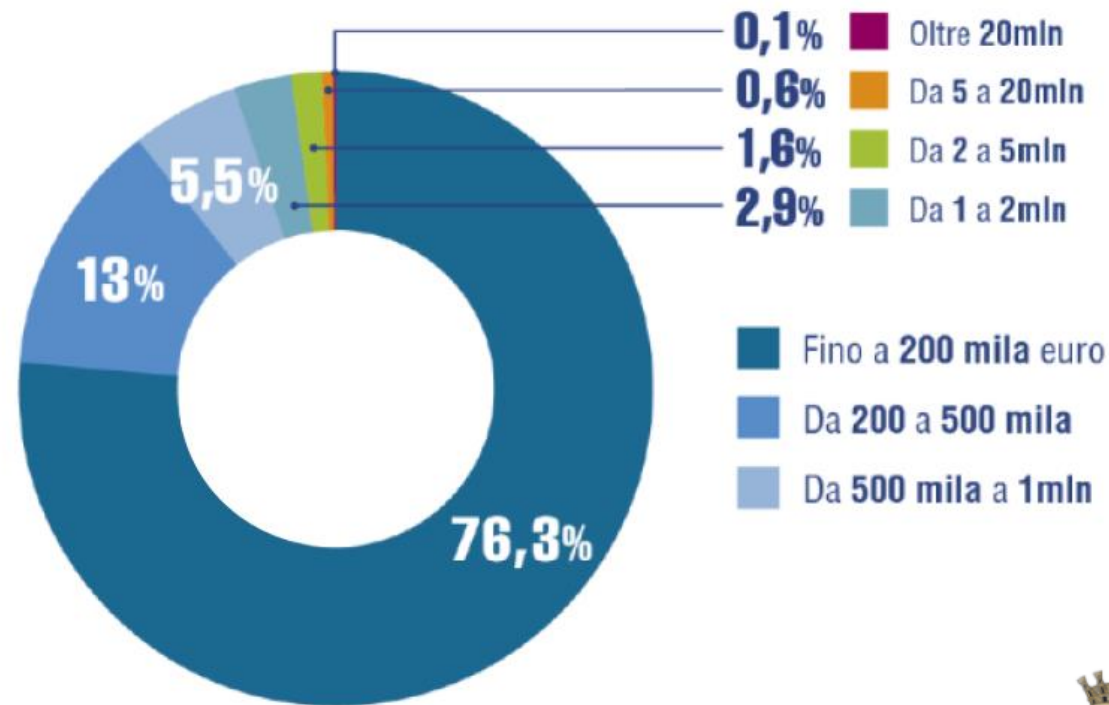
Da 2 a 9 addetti  
**33,8%**



Da 10 a 49  
addetti  
**3,7%**

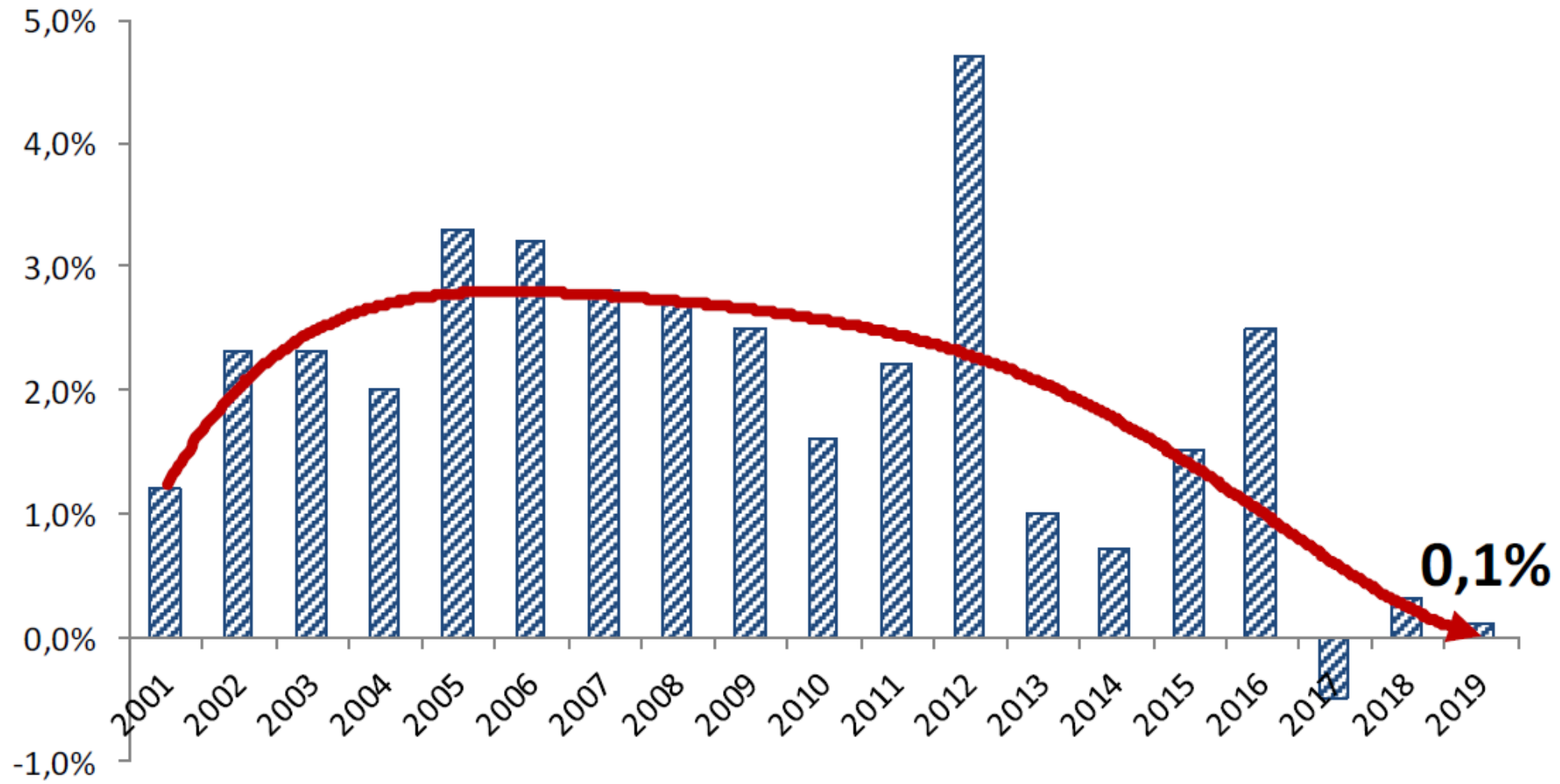
Oltre 50 addetti  
**0,3%**

## Fatturato



1 addetto  
**62,2%**

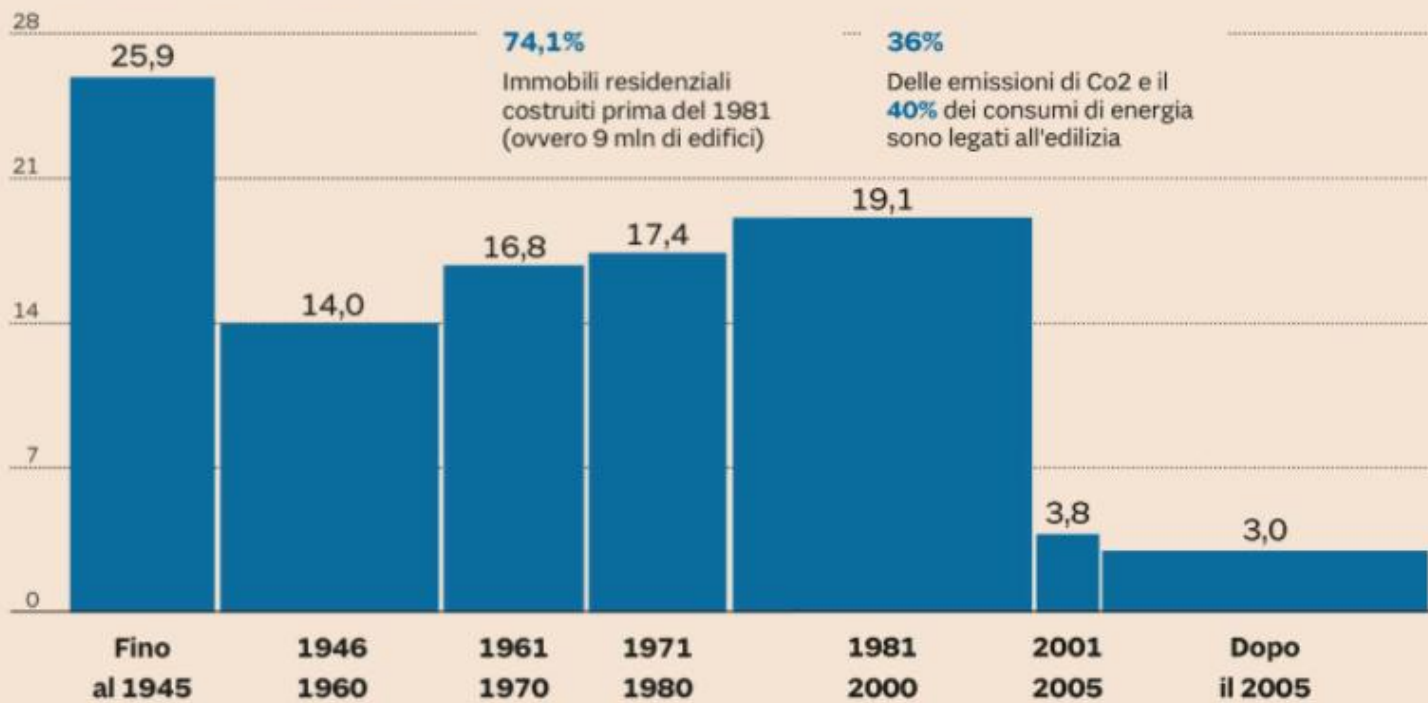
## 20 ANNI DI REDDITIVITA' DELLE 50 MAGGIORI IMPRESE DI COSTRUZIONI ITALIANE





## Stock edilizio residenziale italiano: 12,2 milioni di immobili

Composizione % per epoca di costruzione



Fonte: Ance

Qui comprendiamo che il 74,1% del nostro patrimonio immobiliare ha più di 40 anni quando il ciclo di vita medio dell'edificio oggi è calcolato 50 anni, **quindi al lavoro,**  
**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**